



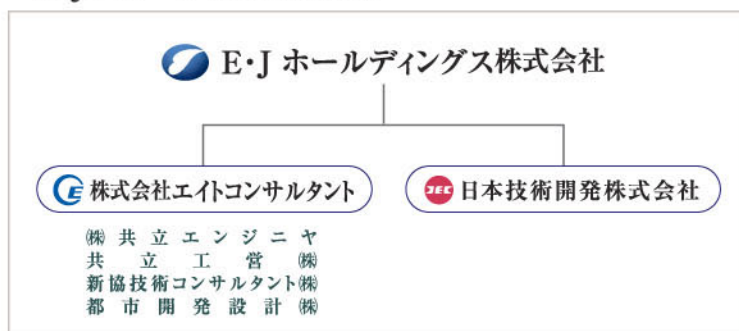
株主・投資家の皆さまへ
Investors' Guide 2007

E・J ホールディングス

目次

株主・投資家の皆さまへ	02
企業理念	03
グローバル・チャレンジ構想／E・Jグループ事業展開構想	04
事業展開分野	05
中期経営計画(基本戦略)／中期経営目標値	08
財務ハイライト	09
(株)エイトコンサルタント会社概要	11
日本技術開発(株)会社概要	17
E・Jホールディングス(株)会社概要	22

E・Jグループ (2007年6月1日現在)



見通しに関する注意事項

本誌に記載されている将来の業績に関する計画、目標、戦略などは、現在入手可能な情報に基づき判断したものであります。従って、実際の業績等は、社会情勢、経済情勢などにより予想数値と異なる結果となる可能性があります。



価値ある環境を未来へ

インフラ・ソリューション・コンサルタントの挑戦



建設事業に係る業界の経営環境は、国・地方自治体の財政悪化や少子高齢化の進行、そして人口減少社会の到来などにより、厳しい情勢下にあります。

E・Jホールディングス(株)は、そのような経営環境の中、(株)エイトコンサルタントと日本技術開発(株)がそれぞれの企業のアイデンティティとブランドを活かしながら、シナジーの発揮による相乗的な連携を進めることが重要であるとの認識の下、2007年6月1日に株式移転による共同持株会社として誕生いたしました。

E・Jグループは、工学的基盤技術に基づいた「環境」「防災・保全」「行政支援」をコンセプトにしたマネジメント技術をコア・コンピタンスとし、地域レベルから地球レベルまで、時代や社会が求める新しい事業に意欲的に取り組み、社会の進化と人類の豊かさへの願いを背景に高度化・多様化するニーズに応じて、世界へ羽ばたくコンサルティング企業集団、すなわち「わが国第一級のインフラ・ソリューション・コンサルタントグループ」を目指してまいります。

今後は、E・Jグループ各社全員が一丸となって、優れた技術の発揮をとおして社会に貢献し、信頼に応えることによって、株主、従業員ならびにグループのあらゆる関係者の方々の満足度の確保・向上を達成し、その実現をとおしてグループ全体の企業価値の極大化を実現してまいります。

より一層のご指導ご鞭撻のほどよろしくお願い申し上げます。

使 命

～ 私たちは何のために存在し、何をめざすのか～

地球環境にやさしい優れた技術と判断力で、真に豊かな社会創りに貢献

- 私たちは、確かで優れた技術によるコンサルティングサービスを通じて、地域レベルから地球規模まで、安全・安心で住みやすく、美しい快適な生活環境を創造し、未来にこれを継承することにより、真に豊かな社会づくりに貢献します。

価 値 観

～ 私たちが最も大切にすることは何か～

- 次世代に引き継ぐべき、地域から地球規模まで視野に入れた、価値ある環境の保全、創造
- 企業価値の向上をめざした、最先端の知識、創造的で革新的な技術の追求
- 社会的責任の達成をめざした、コンプライアンスと高い倫理観に根ざした公正・誠実な行動
- 誇り高く、働きがいのある企業文化の創成をめざした、主体性と協調性、そして責任ある行動

行 動 規 範

～ 「価値観」を守り、「使命」を全うするために、私たちはどのような原則で行動するのか～

- 社会や環境の変化を見極め、あらゆるインフラ分野の課題解決をめざしてグローバルに考え、行動していきます。
- 社会や顧客の多様で高度なニーズに的確に応えることのできるプロフェッショナル集団として、人材価値、企業価値を高めるため、自己研鑽に努めていきます。
- コンプライアンスに基づく、企業倫理～職業倫理を遵守し、公正・中立な立場で社会的責任を遂行していきます。
- わが国第一級のインフラ・ソリューション・コンサルタントグループとしての自覚をもち、常に高い目標を掲げ、その実現に向けて全力で挑戦していきます。



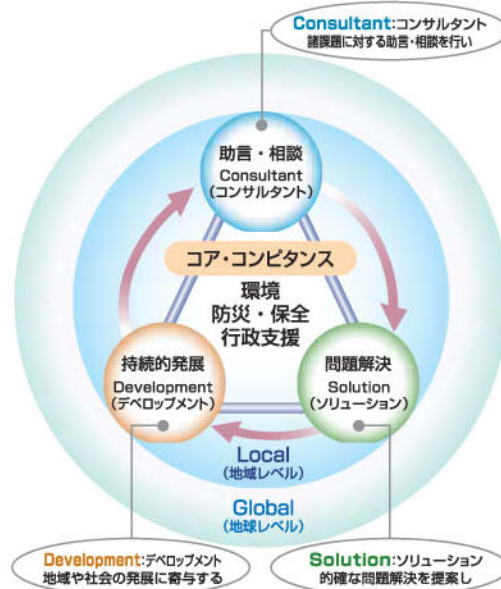
グローバル・チャレンジ構想

価値ある環境を未来に手渡すためには

- Consultant** (助言・相談)
- Solution** (問題解決)
- Development** (持続的発展)

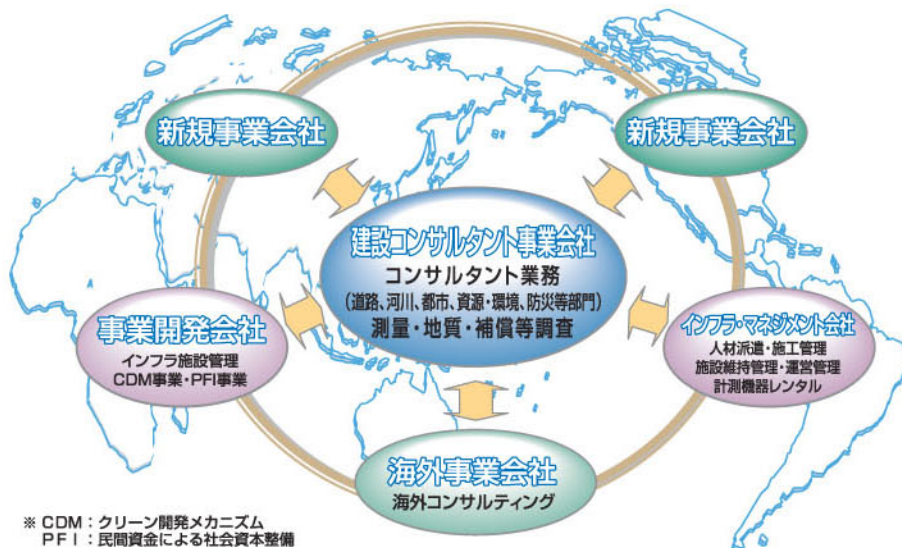
この3つの行動からなるサイクルをとおり、地域の社会資本整備から地球規模の環境保全までの様々な課題の解決にチャレンジしていきます。

「グローバル」には、
地球レベル(グローバル) の視点に立ち
地域レベル(ローカル) の持続的発展
 に寄与する意味を込めています。



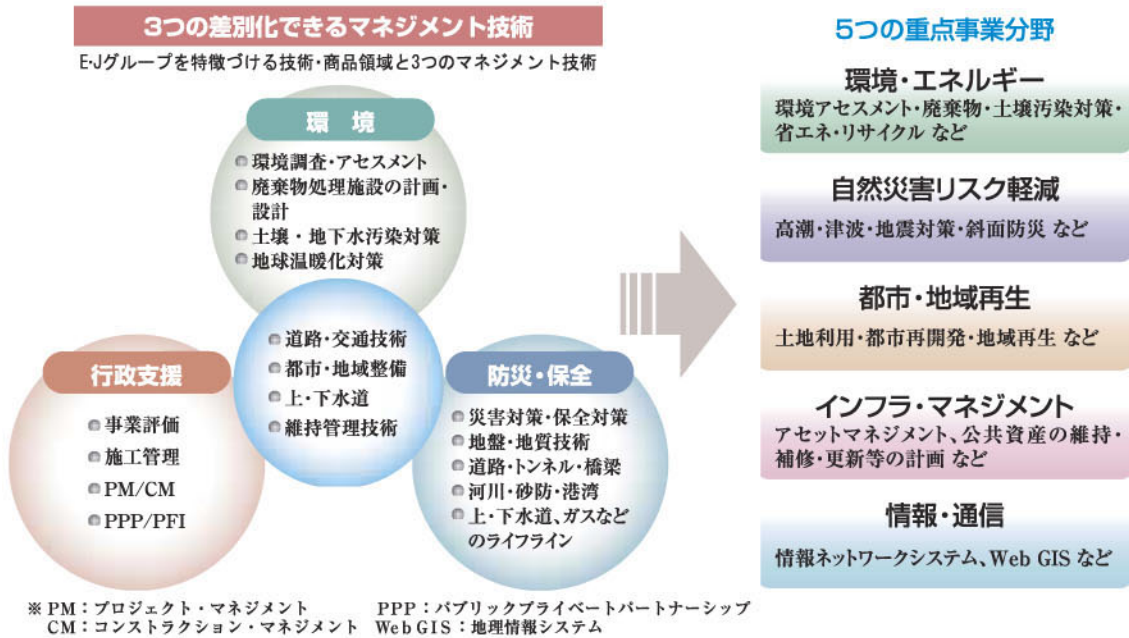
E・Jグループ 事業展開構想

建設コンサルタント事業会社を核に、インフラ・マネジメント会社、海外事業会社、事業開発会社等の総合力により、グローバルなワンストップサービス・ソリューションビジネスを展開してまいります。



5つの重点事業分野で技術の差別化を図る

「環境」「防災・保全」「行政支援」の3つの差別化できるマネジメント技術をベースに、5つの重点分野<環境・エネルギー分野><自然災害リスク軽減分野><都市・地域再生分野><インフラ・マネジメント分野><情報・通信分野>に注力し、市場拡大と受注シェアの向上をめざします。



【環境・エネルギー分野のコンサルティング方針】

地球温暖化や廃棄物問題など、地球環境レベルでの様々な問題が発生している現在、私たちは、物質的豊かさの追求に重きを置いたこれまでの考え方や大量生産・大量消費・大量廃棄型の社会経済活動、生活スタイルを見直すとともに、真に豊かな社会をつくるための行動を起こす必要があります。わが国においても、資源循環型社会の形成、二酸化炭素排出抑制等の地球環境問題への対応、良好な自然環境の保全、快適な生活環境の実現などに向けて、様々な環境施策が推進されてきています。

当グループは、地球レベルの視野に立ち、身の回りの生活環境から地球環境に至るまで、良好な環境の保全や快適な環境の創造、省エネルギー・リサイクルを含め豊かな資源循環型社会の形成に取り組み、価値ある環境を未来へ引き継ぐべきコンサルティングサービスを提供していきます。

メタン(CH₄)の地球温暖化係数は二酸化炭素(CO₂)の21倍



【廃棄物埋立処分場でのLFG回収・発電の概念図】

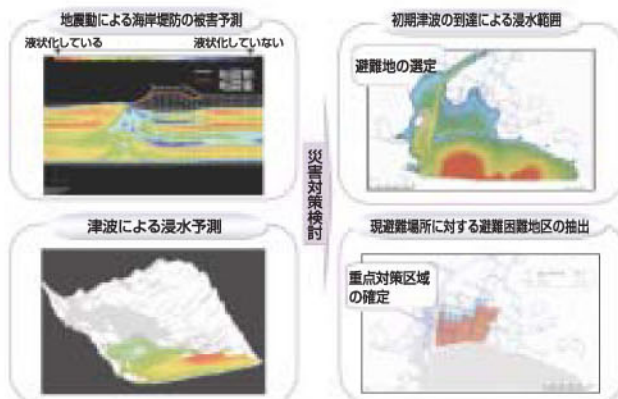
※ LFG：ランドフィルガス

【自然災害リスク軽減分野のコンサルティング方針】

異常気象や地球温暖化の影響によって、甚大な自然災害の発生が地球規模で問題化しています。わが国においても、大規模地震、津波、台風、集中豪雨、土石流、豪雪などの発生により災害が大きな爪あとを残し、長期にわたって周辺住民の「安全・安心」に影響を及ぼす事例が増えています。

当グループは、長年培ってきた公共基盤整備のコンサルティングサービスに、耐震技術・シミュレーション技術・地盤技術など高度で総合的な付加価値技術を駆使し、地域社会の防災性の向上と被害軽減に資するインフラ防災に取り組み、「安全・安心な国土保全」に貢献していきます。

シミュレーション技術の活用による被害予測を減災対策に活用



【都市・地域再生分野のコンサルティング方針】

まちづくりは、ダイナミックに変動する社会ニーズを反映し、時代に応じて変わっていかねばなりません。このため、まちづくりのための計画には、経済社会の動向や将来展望を見据えた広い視野と洞察力が必要となります。

当グループでは、「豊かな心を育む環境の創造」を理念に、維持管理の効率化や自然環境・歴史との調和を考慮しながら、長年蓄積した豊富な技術力と最新のバーチャルリアリティ技術を活用した地域住民参画型の新しい手法を取り入れながら、「安全で快適なまち」「個性的で魅力のあるまち」「歴史と文化の香るまち」等を創造し、次世代に引き継ぐべきコンサルティングサービスを提供いたします。



【インフラ・マネジメント分野のコンサルティング方針】

わが国の多くのインフラ施設は、高齢化時代を迎えつつあり、近い将来、大規模な修繕が必要となるのが実状です。また、人口減少・少子高齢化、産業構造の変化の中で、時代や地域ニーズとのミスマッチから、機能やサービスの改善を求められている道路・鉄道、上下水道施設などのインフラ施設も数多く存在します。

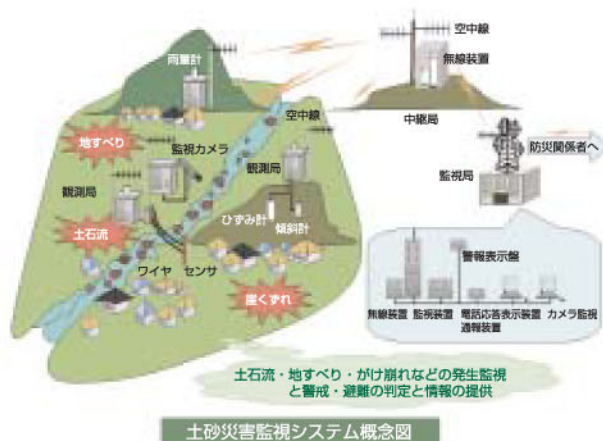
このような中で、当グループは、近い将来直面することが確実な公共資産の適正管理の問題、増大する維持管理コストへの対応、資産の有効活用、コスト削減策、民間活用型事業アドバイス等の課題を検討し、将来への活路を見出すための様々な手法を提案いたします。



【情報・通信分野のコンサルティング方針】

全世界的なインターネットの爆発的な普及、電子メールの活用、携帯電話をはじめとする携帯情報端末の普及、数値解析技術の高度化・高速化などにより、経済・社会の諸分野において情報ネットワーク化が急速に進展している中、情報・通信インフラは、道路交通利用者サービス、災害情報・警戒情報の迅速な提供による公共サービスの高度化・効率化が進むとともに、公共施設・空間情報などのデータの共有化による地域の活性化や豊かな国民生活の実現に資するための情報ネットワークシステムなど多様なライフサイクルの実現と新たなコミュニティの形成等に向け、高度情報通信社会の構築に向けた重要な社会資本として一層強力に推進されてまいります。

当グループにおいては、土木、建築、測量、地質調査、電気・通信、化学、生物など様々な専門技術の融合化とGPS、Web GIS、施設管理光ファイバーなど情報通信技術を活用した防災予測や災害時の被害状況監視、インフラ施設の遠隔操作・維持管理の効率化や環境・交通量・自然現象の計測情報のリアルタイム化・データベース化による様々な現象のシミュレーション、バーチャルリアリティ技術によるコミュニケーション型行政支援や各種情報データベースを取り入れたネットワーク形成のアドバイスなど高度情報化社会の形成に貢献いたします。





● 中期経営基本戦略

主力事業の強化

社会資本投資は、質・量の物的なものから整備手法やマネジメントまでの知的なものへ大きく変化しつつあり、社会のニーズは、従来型のあり方では満足せず、総合的な見地から専門的な技術アドバイスとコンサルティングによる適切で質の高いサービスの提供を要望しています。我々は、顧客からの信頼と競争優位性を確保するため、主力事業である建設コンサルタント事業の統合による事業サービスの高度化・高付加価値化を図り、業界トップクラスの技術を提供してまいります。

営業基盤の安定化

国・地方自治体の財政悪化および人口減少社会の到来などの影響により、建設関連業を取り巻く市場環境は厳しい状況が続くものと想定されます。我々は、社会資本に係わる新規・周辺事業分野において、インフラ・マネジメント会社、海外事業会社、事業開発会社など新会社設立により事業の多角化を行い、民間市場、海外市場の開拓・拡大により営業基盤の安定化を図ってまいります。

収益力の強化

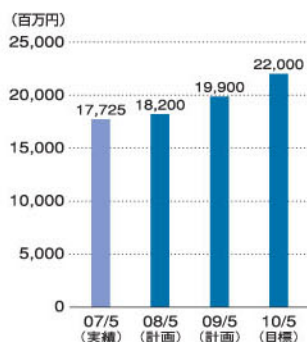
個々の企業枠にとらわれず、グループ全体の最適の観点から、経営資源および組織の合理的な再編を行うことにより、生産システム・業務プロセスの改革を進めるとともに、経営・業務管理システムを統合しコスト削減を図り、売上高営業利益率5%以上を確保しすべてのステークホルダーの満足向上に努めてまいります。

企業価値の極大化

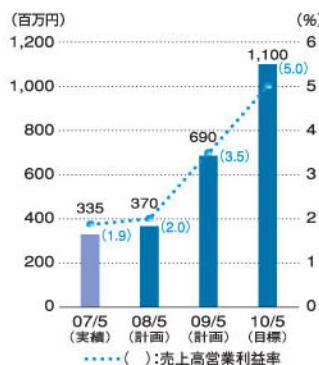
グローバルなニーズに的確に対応し、新たな産業界をリードしていくためには、グループ全体としてのコンプライアンス体制の確立が不可欠です。事業戦略に応じた最適な組織体制・人事処遇の確立を図るとともに、内部統制の充実、連結経営の強化を図り、グループシナジーの発揮によりE・Jグループ全体の企業価値の極大化をめざしてまいります。

● 中期経営目標値

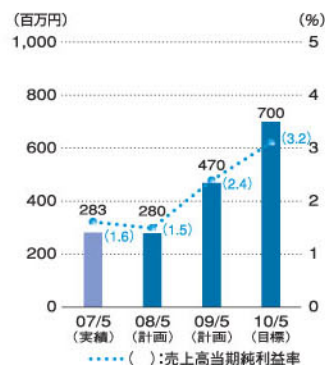
● 売上高



● 営業利益



● 当期純利益



※07/5期は(株)イトコンサルタントの連結業績(日本技術開発(株)は、2006年7月から2007年5月までの11ヶ月の決算数値を用いて連結)

財務ハイライト Financial Highlights

(百万円/¥ Millions)

		03/5	04/5	05/5	06/5	07/5
売上高	Net Sales					
	株式会社エイトコンサルタント (連結) Eight Consultants Co.,Ltd (Consolidated)	12,748	11,658	10,930	10,593	17,725
	株式会社エイトコンサルタント (単体) Eight Consultants Co.,Ltd (Non-Consolidated)	11,549	10,348	9,865	9,527	9,266
	日本技術開発株式会社 (単体) Japan Engineering Consultants Co.,Ltd (Non-Consolidated)	9,278	8,650	7,334	7,695	7,369
売上総利益	Gross Profit					
	株式会社エイトコンサルタント (連結) Eight Consultants Co.,Ltd (Consolidated)	3,722	3,331	2,912	2,695	4,661
	株式会社エイトコンサルタント (単体) Eight Consultants Co.,Ltd (Non-Consolidated)	3,127	2,652	2,392	2,184	2,434
	日本技術開発株式会社 (単体) Japan Engineering Consultants Co.,Ltd (Non-Consolidated)	2,167	2,052	1,407	1,867	1,808
営業利益	Operating Income					
	株式会社エイトコンサルタント (連結) Eight Consultants Co.,Ltd (Consolidated)	708	510	240	134	335
	株式会社エイトコンサルタント (単体) Eight Consultants Co.,Ltd (Non-Consolidated)	569	300	169	44	298
	日本技術開発株式会社 (単体) Japan Engineering Consultants Co.,Ltd (Non-Consolidated)	202	147	△ 496	108	297
経常利益	Ordinary Income					
	株式会社エイトコンサルタント (連結) Eight Consultants Co.,Ltd (Consolidated)	728	573	366	△ 233	754
	株式会社エイトコンサルタント (単体) Eight Consultants Co.,Ltd (Non-Consolidated)	609	410	336	248	476
	日本技術開発株式会社 (単体) Japan Engineering Consultants Co.,Ltd (Non-Consolidated)	165	110	△ 526	61	318
当期純利益	Net Income					
	株式会社エイトコンサルタント (連結) Eight Consultants Co.,Ltd (Consolidated)	257	277	185	△ 1,310	283
	株式会社エイトコンサルタント (単体) Eight Consultants Co.,Ltd (Non-Consolidated)	214	228	186	△ 780	224
	日本技術開発株式会社 (単体) Japan Engineering Consultants Co.,Ltd (Non-Consolidated)	△ 37	29	△ 1,179	△ 721	188

※1

※2

(百万円/¥ Millions)

		03/5	04/5	05/5	06/5	07/5
総資産	Total Assets					
	株式会社エイトコンサルタント (連結) Eight Consultants Co.,Ltd (Consolidated)	20,447	20,107	20,130	18,039	21,540
	株式会社エイトコンサルタント (単体) Eight Consultants Co.,Ltd (Non-Consolidated)	18,886	18,273	18,560	16,900	16,825
	日本技術開発株式会社 (単体) Japan Engineering Consultants Co.,Ltd (Non-Consolidated)	8,964	8,774	7,642	6,066	6,423
純資産	Net Assets					
	株式会社エイトコンサルタント (連結) Eight Consultants Co.,Ltd (Consolidated)	15,930	15,760	15,688	14,035	14,641
	株式会社エイトコンサルタント (単体) Eight Consultants Co.,Ltd (Non-Consolidated)	14,670	14,442	14,397	13,360	13,429
	日本技術開発株式会社 (単体) Japan Engineering Consultants Co.,Ltd (Non-Consolidated)	5,348	5,360	4,118	3,378	3,493

※2

※06/5期までの決算期、(株)エイトコンサルタントは5月、日本技術開発(株)は6月です。
Until May 2006, the fiscal year ends of Eight Consultant Co.,Ltd., and Japan Engineering Consultant Co.,Ltd were in May and June, respectively.

※1：06/5期は(株)エイトコンサルタントは日本技術開発(株)を持分法適用関連会社としています。
Eight Consultant Co.,Ltd., had previously accounted for Japan Engineering Consultant Co.,Ltd., by the equity method.

※2：07/5期より日本技術開発(株)は(株)エイトコンサルタントの連結子会社となったことから、同社の決算期が6月から5月に変更となり、07/5期は11ヶ月の決算数値を用いて連結しています。
As of May 2007, Japan Engineering Consultant Co.,Ltd., became a consolidated subsidiary of Eight Consultant Co.,Ltd. Since the fiscal year end of Japan Engineering Consultant Co.,Ltd., was changed from June to May at that point, its fiscal year ended May 2007 was only 11 months for the purposes of consolidation.



株式会社エイトコンサルタント(単体) Eight Consultants Co.,Ltd. (Non-Consolidated)

			03/5	04/5	05/5	06/5	07/5
収益性	Profitability						
	売上高総利益率	%	27.1	25.6	24.3	22.9	26.3
	Gross Profit to Net Sales						
	売上高営業利益率	%	4.9	2.9	1.7	0.5	3.2
	Operating Income to Net Sales						
安全性	Stability						
	自己資本比率	%	77.7	79.0	77.6	79.1	79.8
	Equity Ratio						
効率性	Efficiency						
	総資本回転率 ※	回	0.6	0.6	0.5	0.5	0.6
	Total Assets Turnover	Times					
生産性	Productivity						
	従業員一人当たり売上高	千円	19,743	18,155	18,650	18,323	18,422
	Net Sales Per Employee	¥ Thousands					
	従業員一人当たり当期純利益	千円	367	401	352	△ 1,502	445
Net Income Per Employee	¥ Thousands						
期末従業員数	人	585	570	529	520	503	
Number of Employees	Persons						
その他指標	Others						
	自己資本利益率 (ROE)	%	1.4	1.6	1.3	△ 5.6	1.7
	Return on Equity						
総資本利益率 (ROA)	%	1.1	1.2	1.0	△ 4.4	1.3	
Return on Assets							

※ 総資本、自己資本は、期首期末平均を用いています。Total Assets and Shareholders' Equity is the average of beginning and ending balances.

日本技術開発株式会社(単体) Japan Engineering Consultants Co.,Ltd. (Non-Consolidated)

決算期変更

			03/6	04/6	05/6	06/6	07/5
収益性	Profitability						
	売上高総利益率	%	23.4	23.7	19.2	24.3	24.5
	Gross Profit to Net Sales						
	売上高営業利益率	%	2.2	1.7	△ 6.8	1.4	4.0
	Operating Income to Net Sales						
安全性	Stability						
	自己資本比率	%	59.7	61.1	53.9	55.7	54.4
	Equity Ratio						
効率性	Efficiency						
	総資本回転率 ※	回	1.0	1.0	0.9	1.1	1.2
	Total Assets Turnover	Times					
生産性	Productivity						
	従業員一人当たり売上高	千円	21,088	20,547	17,846	21,377	19,971
	Net Sales Per Employee	¥ Thousands					
	従業員一人当たり当期純利益	千円	△ 85	69	△ 2,871	△ 2,005	511
Net Income Per Employee	¥ Thousands						
期末従業員数	人	440	421	411	360	369	
Number of Employees	Persons						
その他指標	Others						
	自己資本利益率 (ROE)	%	△ 0.7	0.5	△ 24.9	△ 19.3	5.5
	Return on Equity						
総資本利益率 (ROA)	%	△ 0.4	0.3	△ 14.4	△ 10.5	3.0	
Return on Assets							

※ 総資本、自己資本は、期首期末平均を用いています。Total Assets and Shareholders' Equity is the average of beginning and ending balances.

会社概要

(2007年5月31日現在)

商号	株式会社エイトコンサルタント (URL http://www.8con.co.jp/)	登録	●建設コンサルタント(登録17部門) 河川、砂防及び海岸・海洋/港湾及び空港 道路/鉄道/上水道及び工業用水道 下水道/農業土木/水産土木/造園 都市計画及び地方計画/地質 土質及び基礎/鋼構造及びコンクリート トンネル/施工計画、施工設備及び積算 建設環境/電気電子
資本金	20億5,688万円		
創業	1955年3月		
本社所在地	岡山県岡山市		
従業員数	503名		●補償コンサルタント(登録7部門) 土地調査/土地評価/物件/機械工作物 営業補償・特殊補償/事業損失/補償関連
連結子会社	(株)共立エンジニア 共立工管(株) 新協技術コンサルタント(株) 都市開発設計(株)		●測量業 ●地質調査業 ●一級建築士事務所 ●計量証明事業 ●建設業 ●ISO9001 ●土壤汚染対策法指定調査機関 ●特定労働者派遣事業
事業内容	総合建設コンサルタント事業		
役員	【取締役】 代表取締役社長 小谷 裕 司 (E・Jホールディングス(株)代表取締役社長) 取締役専務執行役員 谷 本 俊 夫 (E・Jホールディングス(株)取締役) 取締役常務執行役員 高 橋 尚 城 取締役常務執行役員 妹 尾 修 (E・Jホールディングス(株)取締役) 取締役執行役員 児 子 泉 取締役執行役員 澤 嗣 郎 取 締 役 磯 山 龍 二 取 締 役 古 川 保 和 【監査役】 常勤監査役 吉 田 庄 太 監 査 役 山 本 眞 人 社外監査役 松 原 治 郎 社外監査役 西 田 三 千 代 (2007年8月27日現在)	有資格者	博士 13 技術士 187 RCCM 281 環境計量士 7 補償業務管理士 60 一級建築士 8 二級建築士 13 一級土木施工管理技士 236 一級造園施工管理技士 57 測量士 150 地質調査技士 43 農業土木技術管理士 40 気象予報士 1

沿革

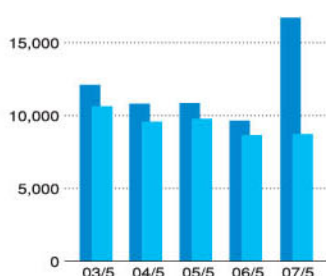
1955年	鳥根県松江市にて八雲測量社として創業
1960年	八雲測量(株)を設立
1962年	(株)八雲建設コンサルタントに商号変更 建設業者登録を行う 測量業者登録を行う
1964年	建設コンサルタント登録制度が制定され、登録
1967年	岡山県岡山市に本社移転
1977年	地質調査業登録制度が制定され、登録
1984年	(株)エイトコンサルタントに商号変更
1985年	補償コンサルタント登録制度が制定され、登録
1986年	(株)共立エンジニア、共立工管(株)を設立
1990年	新協技術コンサルタント(株)を子会社化
1994年	計量証明事業者登録を行う
2000年	東京証券取引所市場第2部に上場
2002年	都市開発設計(株)を子会社化
2003年	土壤汚染対策法に基づく指定調査機関の指定を受ける
2005年	創業50周年 ホワイトナイトとして、日本技術開発(株)と資本・業務提携
2006年	日本技術開発(株)を子会社化
2007年	日本技術開発(株)と株式移転により共同持株会社「E・Jホールディングス(株)」設立



主要財務データ Financial Data

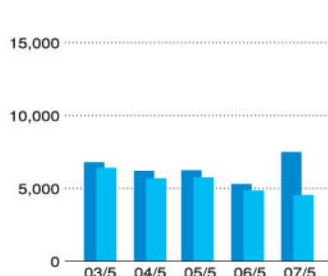
●受注高

Orders
(百万円/
¥ Millions)
20,000



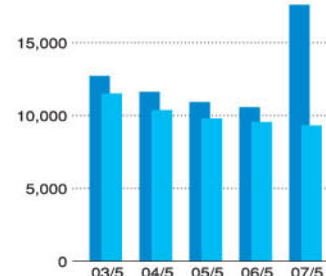
●受注残高

Orders Backlog
(百万円/
¥ Millions)
20,000



●売上高

Net Sales
(百万円/
¥ Millions)
20,000



連結 Consolidated

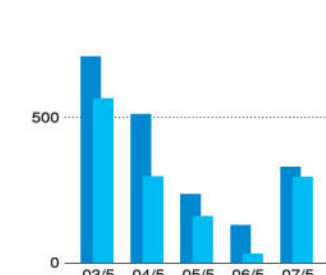
			03/5	04/5	05/5	06/5	07/5
●受注高	Orders	(百万円) ¥ Millions	12,029	10,868	10,949	9,711	16,938
●受注残高	Orders Backlog	(百万円) ¥ Millions	6,915	6,126	6,145	5,263	7,508
●売上高	Net Sales	(百万円) ¥ Millions	12,748	11,658	10,930	10,593	17,725

単体 Non-Consolidated

●受注高	Orders	(百万円) ¥ Millions	10,705	9,613	9,920	8,700	8,895
●受注残高	Orders Backlog	(百万円) ¥ Millions	6,439	5,704	5,759	4,932	4,560
●売上高	Net Sales	(百万円) ¥ Millions	11,549	10,348	9,865	9,527	9,266

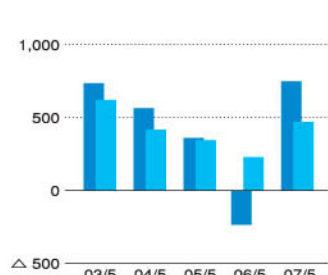
●営業利益

Operating Income
(百万円/
¥ Millions)
1,000



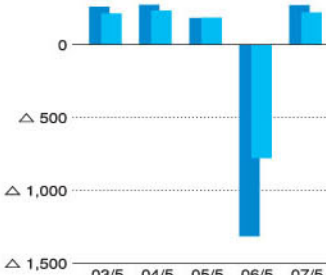
●経常利益

Ordinary Income
(百万円/
¥ Millions)
1,500



●当期純利益

Net Income
(百万円/
¥ Millions)
500



連結 Consolidated

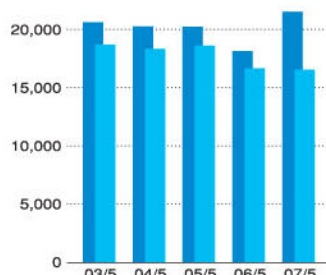
			03/5	04/5	05/5	06/5	07/5
●営業利益	Operating Income	(百万円) ¥ Millions	708	510	240	134	335
●経常利益	Ordinary Income	(百万円) ¥ Millions	728	573	366	△ 233	754
●当期純利益	Net Income	(百万円) ¥ Millions	257	277	185	△ 1,310	283

単体 Non-Consolidated

●営業利益	Operating Income	(百万円) ¥ Millions	569	300	169	44	298
●経常利益	Ordinary Income	(百万円) ¥ Millions	609	410	336	248	476
●当期純利益	Net Income	(百万円) ¥ Millions	214	228	186	△ 780	224

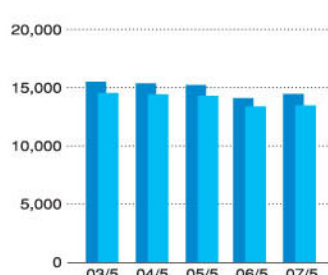
●総資産

Total Assets
(百万円/
¥ Millions)
25,000



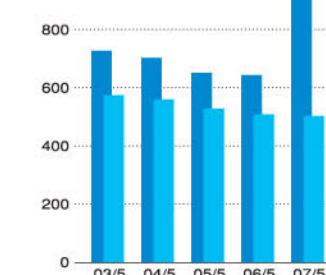
●純資産

Net Assets
(百万円/
¥ Millions)
25,000



●従業員数

Number of Employees
(人/
Persons)
1,000



連結 Consolidated

			03/5	04/5	05/5	06/5	07/5
●総資産	Total Assets	(百万円) ¥ Millions	20,447	20,107	20,130	18,039	21,540
●純資産	Net Assets	(百万円) ¥ Millions	15,930	15,760	15,688	14,035	14,641
●従業員数	Number of Employees	(人) Persons	730	712	651	642	991

単体 Non-Consolidated

●総資産	Total Assets	(百万円) ¥ Millions	18,886	18,273	18,560	16,900	16,825
●純資産	Net Assets	(百万円) ¥ Millions	14,670	14,442	14,397	13,360	13,429
●従業員数	Number of Employees	(人) Persons	585	570	529	520	503

連結財務諸表 Consolidated Financial Statements

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheets		(百万円/¥ Millions)				
■決算期	Fiscal Years Ended	03/5	04/5	05/5	06/5	07/5
■資産の部 ASSETS						
流動資産	Current Assets	12,730	13,395	12,301	10,101	11,510
現金及び預金	Cash and Deposits	9,797	10,579	9,491	7,783	7,904
受取手形及び完成業務未収入金	Notes Receivable and Accounts Receivable	261	170	215	98	794
有価証券	Securities	199	337	312	252	313
未成業務支出金及び貯蔵品	Costs of Uncompleted Consulting and Investigation, and Supplies	2,087	2,070	2,025	1,751	2,016
業務前渡金	Advances	115	72	52	65	75
前払費用	Prepaid Expenses	89	87	91	81	117
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	23	43	43	27	219
その他	Others	158	37	73	42	72
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 2	△ 2	△ 4	△ 1	△ 4
固定資産	Fixed Assets	7,716	6,711	7,829	7,937	10,029
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	5,029	4,711	4,574	3,669	4,442
建物及び構築物	Buildings and Structures	1,721	1,582	1,470	1,380	1,620
機械装置及び運搬具	Machinery, Equipment and Vehicles	26	25	21	17	21
工具器具及び備品	Tools, Furniture and Fittings	297	261	238	195	249
土地	Land	2,984	2,841	2,843	2,076	2,551
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	320	309	254	179	1,234
のれん	Goodwill	—	—	—	—	1,065
その他	Others	320	309	254	179	168
投資その他の資産	Investments and Other Assets	2,367	1,691	3,000	4,088	4,352
投資有価証券	Investments in Securities	649	196	1,587	2,780	2,119
長期固定化債権	Non-Current Receivables	36	8	3	6	15
賃貸用不動産	Real Estate for Lease	584	739	722	687	692
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	391	208	196	154	66
その他	Others	728	541	492	462	1,486
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 22	△ 4	△ 1	△ 3	△ 27
資産合計	Total Assets	20,447	20,107	20,130	18,039	21,540
■負債の部 LIABILITIES						
流動負債	Current Liabilities	3,922	3,876	3,962	3,497	4,941
業務未払金	Accounts Payable	169	194	169	198	649
1年以内償還予定の社債	Bonds Due within One Year	—	—	—	—	25
未払金	Other Payables	94	80	81	76	260
未払費用	Accrued Expenses	736	677	589	548	772
未払法人税等	Accrued Corporate Income Taxes	22	94	115	49	212
未払事業所税	Accrued Business Located Taxes	8	10	10	9	19
未払消費税等	Accrued Consumption Taxes	78	46	40	28	204
繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	7	—	—	—	—
未成業務受入金	Advances Received on Uncompleted Consulting and Investigation	2,776	2,751	2,933	2,566	2,724
業務損失引当金	Allowance for Losses in Operations	—	—	—	—	39
その他	Others	27	21	22	20	33
固定負債	Fixed Liabilities	593	471	479	505	1,957
繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	—	—	—	—	20
退職給付引当金	Allowance for Severance and Retirement Benefits	374	233	257	212	1,480
役員退職慰労引当金	Allowance for Directors, Retirement Benefits	185	199	183	193	25
連結調整勘定	Consolidation Difference	—	—	—	59	—
負ののれん	Negative Goodwill	—	—	—	—	257
長期未払金	Long-term Accounts Payable	—	—	—	—	127
預り保証金	Guarantee Deposits Received	33	37	39	41	46
負債合計	Total Liabilities	4,516	4,347	4,442	4,003	6,898
■純資産の部 NET ASSETS						
株主資本	Shareholders, Equity	15,523	15,246	15,185	13,572	13,615
資本金	Common Stock	2,056	2,056	2,056	2,056	2,056
資本剰余金	Capital Surplus	1,556	1,556	1,556	1,556	1,556
利益剰余金	Earned Surplus	12,454	12,476	12,415	10,802	10,845
自己株式	Treasury Stock	△ 544	△ 843	△ 843	△ 843	△ 843
評価・換算差額等	Difference of Appreciation and Conversion	△ 66	23	31	75	109
その他有価証券評価差額金	Net Unrealized Holding Gains on Securities	△ 66	23	31	75	109
少数株主持分	Minority Interests	474	490	471	387	917
純資産合計	Total Net Assets	15,930	15,760	15,688	14,035	14,641
負債純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	20,447	20,107	20,130	18,039	21,540



連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

(百万円/¥ Millions)

決算期	Fiscal Years Ended	03/5	04/5	05/5	06/5	07/5
売上高	Net Sales	12,748	11,658	10,930	10,593	17,725
売上原価	Cost of Sales	9,025	8,327	8,017	7,898	13,064
売上総利益	Gross Profit	3,722	3,331	2,912	2,695	4,661
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	3,013	2,820	2,672	2,560	4,326
営業利益	Operating Income	708	510	240	134	335
営業外収益	Non-Operating Income	101	138	166	244	499
受取利息及び配当金	Interest and Dividend Income	5	4	28	95	116
持分法による投資利益	Equity in Earnings of Affiliates	—	—	—	—	207
その他	Others	96	133	138	149	174
営業外費用	Non-Operating Expenses	82	75	39	613	79
支払利息	Interest Expense	0	0	—	—	14
持分法による投資損失	Equity in Losses of Affiliates	—	—	—	549	—
その他	Others	82	74	39	63	65
経常利益	Ordinary Income	728	573	366	△ 233	754
特別利益	Extraordinary Gains	—	—	—	—	13
投資有価証券売却益	Gains on Sales of Investment Securities	—	—	—	—	2
役員退職慰労引当金戻入益	Reversal of Allowance for Directors, Retirement Benefits	—	—	—	—	9
貸倒引当金戻入益	Reversal of Allowance for Doubtful Accounts	—	—	—	—	1
特別損失	Extraordinary Losses	145	9	15	915	222
固定資産除却損	Loss on Disposal of Fixed Assets	—	—	15	—	—
減損損失	Loss on Impairment of Long-Lived Assets	—	—	—	900	—
投資有価証券評価損	Loss on Devaluation of Investment Securities	137	—	—	—	—
ゴルフ会員権評価損	Loss on Devaluation of Golf Membership Deposits	7	9	—	14	—
経営統合関連費用	Cost Related to Management Integration	—	—	—	—	107
株式公開買付対応費用	Cost for Tender Offer	—	—	—	—	79
補修工事負担金	Repair Construction Load Money	—	—	—	—	36
税金等調整前当期純利益	Net Income before Adjustment for Taxes, etc.	583	563	350	△ 1,148	546
法人税、住民税及び事業税	Income and Enterprise Taxes	128	161	150	122	245
法人税等調整額	Adjustment Income Taxes	172	94	6	27	△ 25
少数株主利益	Minority Interests in Earnings of Consolidated Subsidiaries	25	29	8	11	42
当期純利益	Net Income	257	277	185	△ 1,310	283

連結キャッシュ・フロー計算書 Consolidated Statements of Cash Flows

(百万円/¥ Millions)

決算期	Fiscal Years Ended	03/5	04/5	05/5	06/5	07/5
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	△ 434	1,058	645	407	1,331
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	△ 476	300	△ 1,504	△ 1,855	△ 739
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	△ 819	△ 559	△ 253	△ 320	△ 560
現金及び現金同等物の増減額	Increase / Decrease in Cash and Cash Equivalents	△ 1,730	799	△ 1,112	△ 1,767	31
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	11,297	9,567	10,366	9,254	7,486
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	9,567	10,366	9,254	7,486	7,517

連結子会社の概要

会社名	本社	資本金(百万円)	従業員数(人)	事業内容
日本技術開発(株)	東京都中野区	1,554	369	建設コンサルタント業務 調査業務
(株)共立エンジニア	島根県松江市	56	43	
共立工営(株)	愛媛県松山市	22	25	
新協技術コンサルタント(株)	岡山県岡山市	45	29	
都市開発設計(株)	群馬県前橋市	31	22	

(2007年5月31日現在)

財務諸表 Non-Consolidated Financial Statements

貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets		(百万円/¥ Millions)				
■決算期	Fiscal Years Ended	03/5	04/5	05/5	06/5	07/5
■資産の部	ASSETS					
流動資産	Current Assets	11,065	11,455	10,605	8,284	6,226
現金及び預金	Cash and Deposits	8,623	9,249	8,357	6,441	4,341
受取手形	Notes Receivable	3	1	3	—	—
完成業務未収入金	Accounts Receivable	214	121	192	96	98
有価証券	Securities	—	—	—	—	99
未成業務支出金	Costs of Uncompleted Consulting and Investigation	1,937	1,897	1,849	1,565	1,481
貯蔵品	Supplies	11	11	14	9	8
業務前渡金	Advances	76	55	48	47	66
前払費用	Prepaid Expenses	75	74	78	70	61
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	—	13	24	17	21
その他	Others	124	33	40	37	50
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 2	△ 2	△ 4	△ 1	△ 1
固定資産	Fixed Assets	7,820	6,817	7,955	8,616	10,598
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	4,489	4,088	3,967	3,104	3,053
建物	Buildings	1,488	1,366	1,270	1,194	1,130
構築物	Structures	40	29	25	22	19
機械及び装置	Machinery and Equipment	20	17	14	12	12
車両運搬具	Motor Vehicles	0	0	0	0	0
工具器具及び備品	Tools, Furniture and Fittings	275	235	213	175	211
土地	Land	2,664	2,440	2,442	1,698	1,680
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	300	291	237	163	117
特許権	Patent	1	1	1	1	1
ソフトウェア	Software	287	278	224	149	104
電話加入権	Telephone Subscription Rights	10	10	10	10	10
施設利用権	Facilities Available Rights	1	1	0	1	1
投資その他の資産	Investments and Other Assets	3,031	2,437	3,750	5,349	7,427
投資有価証券	Investments in Securities	646	194	1,584	1,610	1,650
関係会社株式	Shares of Affiliated Companies	429	429	429	2,146	4,185
出資金	Other Equity Investments	181	140	15	15	15
長期固定化債権	Non-Current Receivables	28	8	3	6	2
長期前払費用	Long-Term Prepaid Expenses	18	17	13	9	16
賃貸用不動産	Real Estate for Lease	926	1,157	1,131	1,064	1,059
保険積立金	Accumulated Insurance Premiums	313	210	210	190	250
差入保証金	Guarantee Deposits	113	93	94	90	88
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	353	165	145	101	44
その他	Others	36	24	124	115	114
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△ 16	△ 4	△ 1	△ 3	△ 1
資産合計	Total Assets	18,886	18,273	18,560	16,900	16,825
■負債の部	LIABILITIES					
流動負債	Current Liabilities	3,769	3,507	3,824	3,254	3,106
業務未払金	Accounts Payable	263	221	277	201	206
未払金	Other Payables	86	65	68	66	94
未払費用	Accrued Expenses	601	550	490	453	492
未払法人税等	Accrued Corporate Income Taxes	1	20	113	36	159
未払事業所税	Accrued Business Located Taxes	8	10	10	9	9
未払消費税等	Accrued Consumption Taxes	65	29	33	22	41
繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	7	—	—	—	—
未成業務受入金	Advances Received on Uncompleted Consulting and Investigation	2,713	2,587	2,808	2,444	2,083
預り金	Deposits Received	13	13	14	13	11
前受収益	Deferred Income	7	7	7	7	6
固定負債	Fixed Liabilities	446	323	338	285	289
退職給付引当金	Allowance for Severance and Retirement Benefits	310	172	180	128	173
役員退職慰労引当金	Allowance for Directors, Retirement Benefits	93	104	111	109	—
長期未払金	Long-term Accounts Payable	—	—	—	—	81
預り保証金	Guarantee Deposits Received	42	46	47	46	34
負債合計	Total Liabilities	4,215	3,830	4,162	3,540	3,395
■純資産の部	NET ASSETS					
株主資本	Shareholders, Equity	14,738	14,419	14,365	13,285	13,269
資本金	Common Stock	2,056	2,056	2,056	2,056	2,056
資本剰余金	Capital Surplus	1,556	1,556	1,556	1,556	1,556
資本準備金	Additional Paid-in Capital	1,556	1,556	1,556	1,556	1,556
利益剰余金	Earned Surplus	11,669	11,649	11,595	10,515	10,499
利益準備金	Legal Reserve	514	514	514	514	514
その他利益剰余金	Other Earned Surplus	11,155	11,135	11,081	10,000	9,984
自己株式	Treasury Stock	△ 544	△ 843	△ 843	△ 843	△ 843
評価・換算差額等	Difference of Appreciation and Conversion	△ 68	23	31	75	160
その他有価証券評価差額金	Net Unrealized Holding Gains on Securities	△ 68	23	31	75	160
純資産合計	Total Net Assets	14,670	14,442	14,397	13,360	13,429
負債純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	18,886	18,273	18,560	16,900	16,825



損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(百万円/¥ Millions)

決算期	Fiscal Years Ended	03/5	04/5	05/5	06/5	07/5
売上高	Net Sales	11,549	10,348	9,865	9,527	9,266
売上原価	Cost of Sales	8,422	7,695	7,473	7,343	6,831
売上総利益	Gross Profit	3,127	2,652	2,392	2,184	2,434
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	2,558	2,351	2,223	2,140	2,136
営業利益	Operating Income	569	300	169	44	298
営業外収益	Non-Operating Income	155	207	228	287	239
受取利息	Interest Income	1	1	1	1	3
有価証券利息	Interest on Securities	—	—	23	85	97
受取配当金	Dividend Income	28	33	36	28	25
不動産賃貸収入	Revenue of Leased Real Estate	98	100	94	93	84
投資有価証券売却益	Gains on Sales of Investment Securities	—	33	—	38	—
受取保険配当金	Dividends on Insurance	8	18	18	21	12
投資事業組合出資収益	Gain from Investment in Investment Partnership	—	—	24	—	—
その他	Others	18	20	29	19	16
営業外費用	Non-Operating Expenses	115	97	62	83	61
支払利息	Interest Expense	—	—	—	—	0
不動産賃貸費用	Cost of Leased Real Estate	54	54	54	53	49
投資有価証券売却損	Loss on Sales of Investment Securities	—	26	—	—	—
投資事業組合出資損失	Loss from Investment in Investment Partnership	15	8	—	20	4
自己株式取得付随費用	Incidental Costs of Acquiring Treasury Stock	21	—	—	—	—
その他	Others	24	8	7	10	7
経常利益	Ordinary Income	609	410	336	248	476
特別損失	Extraordinary Losses	145	9	15	909	50
固定資産除却損	Loss on Disposal of Fixed Assets	—	—	15	—	—
減損損失	Loss on Impairment of Long-Lived Assets	—	—	—	900	—
投資有価証券評価損	Loss on Devaluation of Investment Securities	137	—	—	—	—
ゴルフ会員権評価損	Loss on Devaluation of Golf Membership Deposits	7	9	—	8	—
税引前当期純利益	Income before Income Taxes	463	401	320	△ 660	426
法人税、住民税及び事業税	Income and Enterprise Taxes	87	67	130	98	207
法人税等調整額	Adjustment Income Taxes	161	104	3	21	△ 4
当期純利益	Net Income	214	228	186	△ 780	224
前期繰越利益	Balance Brought Forward	603	566	555	—	—
中間配当額	Interim Dividends	62	59	59	—	—
当期末処分利益	Unappropriated Retained Earnings	755	735	681	—	—

経営指標の推移 (単体) Financial Analysis (Non-Consolidated)

			03/5	04/5	05/5	06/5	07/5
売上高総利益率	Gross Profit to Net Sales (%)		27.1	25.6	24.3	22.9	26.3
売上高営業利益率	Operating Income to Net Sales (%)		4.9	2.9	1.7	0.5	3.2
売上高経常利益率	Ordinary Income to Net Sales (%)		5.3	4.0	3.4	2.6	5.1
売上高当期純利益率	Net Income to Net Sales (%)		1.9	2.2	1.9	△ 8.2	2.4
自己資本利益率 ※1	Return on Equity (%)		1.4	1.6	1.3	△ 5.6	1.7
総資本回転率 ※1	Assets Turnover (回) Times		0.6	0.6	0.5	0.5	0.6
総資本利益率 ※1	Return on Assets (%)		1.1	1.2	1.0	△ 4.4	1.3
従業員一人当たりの売上高	Net Sales Per Employee (千円) ¥ Thousands	19,743	18,155	18,650	18,323	18,422	
従業員一人当たりの当期純利益	Net Income Per Employee (千円) ¥ Thousands	367	401	352	△ 1,502	445	
自己資本比率	Equity Ratio (%)		77.7	79.0	77.6	79.1	79.8
流動比率	Current Ratio (%)		293.6	326.6	277.3	254.5	200.4
固定比率	Fixed Assets Ratio (%)		53.3	47.2	55.3	64.5	78.9
固定長期適合率	Fixed Assets-Capitalization (%)		51.7	46.2	54.0	63.1	77.3
1株当たり純資産額	Net Assets Per Share (円) ¥	582,350	601,882	600,008	556,766	559,648	
1株当たり当期純利益	Net Income Per Share (円) ¥	8,328	9,449	7,762	△ 32,544	9,337	
1株当たり配当金	Cash Dividends Per Share (円) ¥	10,000	10,000	12,500	10,000	10,000	
配当性向	Payout Ratio (%)		117.4	104.9	161.0	—	107.1
技術士数	Number of Consulting Engineer (人) Persons		93	114	149	175	187
RCCM数 ※2	Number of RCCM (人) Persons		257	290	221	255	281

※1：総資本、自己資本は、期首期末平均を用いています。 Total Assets and Shareholders' Equity is the average of beginning and ending balances.

※2：RCCM=建設コンサルタント業務管理者 RCCM is Registered Civil engineering Consulting Manager.

会社概要

(2007年5月31日現在)

商号	日本技術開発株式会社 (URL http://www.jecc.co.jp/)	登録	●建設コンサルタント(登録16部門) 河川、砂防及び海岸・海洋/港湾及び空港 道路/鉄道/上水道及び工業用水道 下水道/農業土木/廃棄物/造園 都市計画及び地方計画/地質 土質及び基礎/鋼構造及びコンクリート トンネル/施工計画、施工設備及び積算 建設環境																				
資本金	15億5,460万円																						
創業	1954年7月																						
本社所在地	東京都中野区																						
従業員数	369名		●補償コンサルタント(登録1部門) 物件																				
事業内容	総合建設コンサルタント事業																						
役員	<p>【取締役】</p> <p>代表取締役社長 佐伯光昭 (E・Jホールディングス(株)代表取締役会長)</p> <p>取締役専務執行役員 奥 英雄 取締役常務執行役員 家形一生 取締役常務執行役員 磯山龍二 取締役常務執行役員 川尻幸由 取締役常務執行役員 林 勝巳 取締役常務執行役員 野宮 敏 取締役常務執行役員 古川保和 取締役 澤 嗣郎 取締役 小林佐太男</p> <p>【監査役】</p> <p>常勤監査役 恒村 則之 社外監査役 佐々木秀一 社外監査役 花村 義久</p> <p>(2007年8月28日現在)</p>	<p>●測量業 ●地質調査業 ●一級建築士事務所 ●計量証明事業 ●ISO9001 ●ISO14001 ●土壌汚染対策法指定調査機関</p>																					
		有資格者	<table border="1"> <tr><td>博士</td><td>12</td></tr> <tr><td>技術士</td><td>172</td></tr> <tr><td>RCCM</td><td>54</td></tr> <tr><td>環境計量士</td><td>1</td></tr> <tr><td>一級建築士</td><td>5</td></tr> <tr><td>一級土木施工管理技士</td><td>53</td></tr> <tr><td>一級造園施工管理技士</td><td>12</td></tr> <tr><td>測量士</td><td>35</td></tr> <tr><td>土地家屋調査士</td><td>1</td></tr> <tr><td>地質調査技士</td><td>5</td></tr> </table>	博士	12	技術士	172	RCCM	54	環境計量士	1	一級建築士	5	一級土木施工管理技士	53	一級造園施工管理技士	12	測量士	35	土地家屋調査士	1	地質調査技士	5
博士	12																						
技術士	172																						
RCCM	54																						
環境計量士	1																						
一級建築士	5																						
一級土木施工管理技士	53																						
一級造園施工管理技士	12																						
測量士	35																						
土地家屋調査士	1																						
地質調査技士	5																						

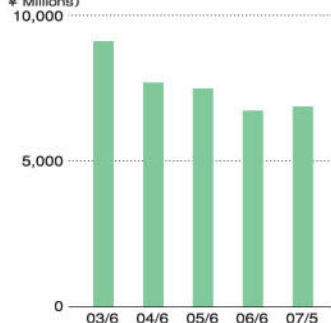
沿革

1954年	東京都千代田区に(株)深夜放送を設立
1959年	日本技術開発(株)に商号変更 土木、建築に関する各種測量、調査、計画、設計および監理の営業を開始 建築士法により一級建築士事務所登録
1962年	測量業者登録を行う
1964年	建設コンサルタント登録制度が制定され、登録
1978年	地質調査業者登録を行う
1985年	補償コンサルタント登録制度が制定され、登録
1989年	計量証明事業者登録を行う
1991年	東京都中野区に本社移転(現在地)
1994年	日本証券業協会に株式を店頭登録
2004年	日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場
2005年	(株)エイトコンサルタントと資本・業務提携
2006年	(株)エイトコンサルタントの子会社となる
2007年	(株)エイトコンサルタントと株式移転により共同持株会社「E・Jホールディングス(株)」設立

主要財務データ Financial Data

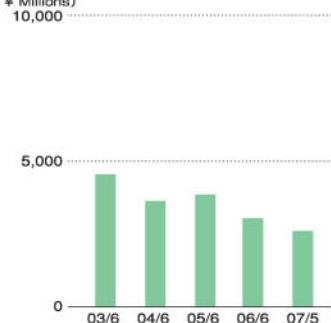
●受注高 Orders

(百万円/
¥ Millions)



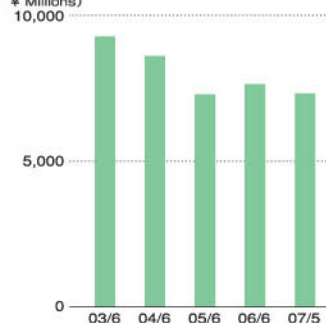
●受注残高 Orders Backlog

(百万円/
¥ Millions)



●売上高 Net Sales

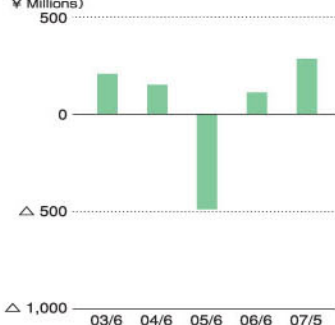
(百万円/
¥ Millions)



単体 Non-Consolidated			03/6	04/6	05/6	06/6	07/5
受注高	Orders	(百万円) ¥ Millions	9,047	7,739	7,555	6,818	6,991
受注残高	Orders Backlog	(百万円) ¥ Millions	4,600	3,689	3,910	3,033	2,655
売上高	Net Sales	(百万円) ¥ Millions	9,278	8,650	7,334	7,695	7,369

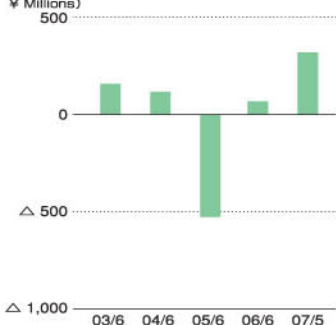
●営業利益 Operating Income

(百万円/
¥ Millions)



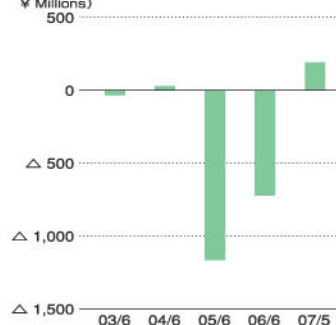
●経常利益 Ordinary Income

(百万円/
¥ Millions)



●当期純利益 Net Income

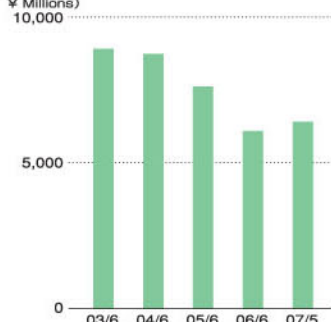
(百万円/
¥ Millions)



単体 Non-Consolidated			03/6	04/6	05/6	06/6	07/5
営業利益	Operating Income	(百万円) ¥ Millions	202	147	△ 496	108	297
経常利益	Ordinary Income	(百万円) ¥ Millions	165	110	△ 526	61	318
当期純利益	Net Income	(百万円) ¥ Millions	△ 37	29	△ 1,179	△ 721	188

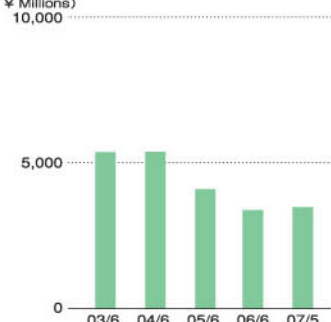
●総資産 Total Assets

(百万円/
¥ Millions)



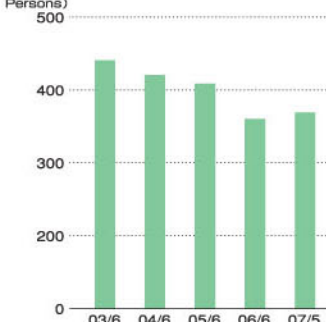
●純資産 Net Assets

(百万円/
¥ Millions)



●従業員数 Number of Employees

(人/
Persons)



単体 Non-Consolidated			03/6	04/6	05/6	06/6	07/5
総資産	Total Assets	(百万円) ¥ Millions	8,964	8,774	7,642	6,066	6,423
純資産	Net Assets	(百万円) ¥ Millions	5,348	5,360	4,118	3,378	3,493
従業員数	Number of Employees	(人) Persons	440	421	411	360	369

財務諸表 Non-Consolidated Financial Statements

貸借対照表 Non-Consolidated Balance Sheets		(百万円/¥ Millions)				
■決算期	Fiscal Years Ended	03/6	04/6	05/6	06/6	07/5
■資産の部		ASSETS				
流動資産	Current Assets	5,377	5,412	4,262	2,955	3,679
現金及び預金	Cash and Deposits	3,601	3,363	2,562	1,539	2,339
受取手形	Notes Receivable	5	3	9	3	4
完成業務未収入金	Accounts Receivable	1,229	1,528	1,150	838	657
有価証券	Securities	—	—	7	100	—
未成業務支出金	Costs of Uncompleted Consulting and Investigation	369	393	328	257	438
前渡金	Advances	2	—	—	0	1
前払費用	Prepaid Expenses	90	87	77	75	46
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	65	23	114	114	184
その他	Others	23	22	21	31	8
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△11	△9	△8	△6	△2
固定資産	Fixed Assets	3,586	3,361	3,380	3,110	2,744
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	1,701	1,666	1,636	1,296	1,279
建物	Buildings	398	373	346	325	309
構築物	Structures	6	5	4	3	3
車両運搬具	Motor Vehicles	7	2	3	—	—
工具器具及び備品	Tools, Furniture and Fittings	25	21	19	17	17
土地	Land	1,263	1,263	1,263	949	949
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	58	42	31	27	34
ソフトウェア	Software	45	30	19	16	24
水道施設利用権	Facilities Available Rights	2	1	1	—	—
電話加入権	Telephone Subscription Rights	10	10	10	—	—
その他	Others	—	—	—	11	10
投資その他の資産	Investments and Other Assets	1,826	1,653	1,712	1,786	1,429
投資有価証券	Investments in Securities	325	204	662	478	465
出資金	Other Equity Investments	75	60	—	400	417
関係会社出資金	Investments in Subsidiaries and Affiliates	—	19	19	19	19
従業員長期貸付金	Long-term Loan to Employees	3	2	2	1	1
固定化債権	Non-Current Receivables	32	33	34	28	12
長期性預金	Long-term Deposit	—	—	200	100	100
差入保証金	Guarantee Deposits	856	858	815	779	413
会員権	Membership	149	71	71	—	—
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	534	513	—	—	—
その他	Others	—	—	—	35	25
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	△150	△110	△93	△55	△25
繰延資産	Deferred Assets	0	0	0	—	—
社債発行差金	Discount on Bonds	0	0	0	—	—
資産合計	Total Assets	8,964	8,774	7,642	6,066	6,423
■負債の部		LIABILITIES				
流動負債	Current Liabilities	1,696	1,343	2,024	1,406	1,676
業務未払金	Accounts Payable	675	594	392	407	483
一年以内に償還予定の社債	Bonds Due within One Year	—	50	650	250	25
未払金	Other Payables	110	141	162	135	154
未払費用	Accrued Expenses	194	59	189	146	188
未払法人税等	Accrued Corporate Income Taxes	95	54	38	49	48
未払消費税等	Accrued Consumption Taxes	196	188	125	131	153
未成業務受入金	Advances Received on Uncompleted Consulting and Investigation	356	213	413	235	557
預り金	Deposits Received	53	30	33	18	15
業務損失引当金	Allowance for Losses in operations	—	—	9	22	39
その他	Others	13	11	10	9	9
固定負債	Fixed Liabilities	1,919	2,070	1,499	1,282	1,253
社債	Bonds	800	925	275	25	—
繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	—	—	0	24	—
退職給付引当金	Allowance for Severance and Retirement Benefits	958	1,036	1,101	1,178	1,220
役員退職慰労引当金	Allowance for Directors, Retirement Benefits	126	89	102	—	—
長期預り保証金	Guarantee Deposits Received	34	19	19	—	—
その他	Others	—	—	—	54	32
負債合計	Total Liabilities	3,615	3,414	3,524	2,688	2,929
■純資産の部		NET ASSETS				
株主資本	Shareholders, Equity	5,377	5,359	4,116	3,336	3,523
資本金	Common Stock	1,554	1,554	1,554	1,554	1,554
資本剰余金	Capital Surplus	1,980	1,982	1,982	1,982	1,982
資本準備金	Additional Paid-in Capital	1,980	1,980	1,980	1,980	1,980
その他資本剰余金	Other Capital Surplus	—	2	2	2	2
利益剰余金	Earned Surplus	1,932	1,905	683	△80	108
利益準備金	Legal Reserve	120	120	120	120	120
その他利益剰余金	Other Earned Surplus	1,812	1,785	563	△200	△11
自己株式	Treasury Stock	△89	△83	△104	△120	△122
評価・換算差額等	Difference of Appreciation and Conversion	△28	1	2	41	△29
その他有価証券評価差額金	Net Unrealized Holding Gains on Securities	△28	1	2	41	△29
純資産合計	Total Net Assets	5,348	5,360	4,118	3,378	3,493
負債純資産合計	Total Liabilities and Net Assets	8,964	8,774	7,642	6,066	6,423

損益計算書 Non-Consolidated Statements of Income

(百万円/¥ Millions)

■決算期	Fiscal Years Ended	03/6	04/6	05/6	06/6	07/5
売上高	Net Sales	9,278	8,650	7,334	7,695	7,369
売上原価	Cost of Sales	7,110	6,597	5,927	5,827	5,560
売上総利益	Gross Profit	2,167	2,052	1,407	1,867	1,808
販売費及び一般管理費	Selling, General and Administrative Expenses	1,964	1,905	1,903	1,759	1,510
営業利益	Operating Income	202	147	△ 496	108	297
営業外収益	Non-Operating Income	8	8	7	20	55
受取利息	Interest Income	0	0	0	3	2
受取配当金	Dividend Income	2	4	2	8	2
受取家賃	House Rent Received	—	—	—	5	6
匿名組合投資利益	Investment Income from Partnership	—	—	—	—	35
投資事業組合出資収益	Gain from Investment in Investment Partnership	—	—	—	—	6
その他	Others	5	3	4	3	2
営業外費用	Non-Operating Expenses	45	45	38	67	35
支払利息	Interest Expenses	10	6	7	7	9
社債利息	Bond Interest	13	14	14	7	4
為替差損	Foreign Exchange Loss	—	4	—	—	—
支払保証料	Payment Guarantee Fee	3	4	3	—	—
有価証券償還損	Loss on Redemption of Securities	—	—	—	—	12
投資事業組合出資損失	Loss from Investment in Investment Partnership	14	11	10	13	—
コミットメントフィー	Commitment Fee	—	—	—	32	4
その他	Others	3	4	3	6	4
経常利益	Ordinary Income	165	110	△ 526	61	318
特別利益	Extraordinary Gains	16	92	12	70	4
投資有価証券売却益	Gains on Sales of Investment Securities	0	92	—	69	2
貸倒引当金戻入益	Reversal of Allowance for Doubtful Accounts	16	—	—	—	1
保険解約返戻金	Guarantee Money Refundable on Contract Cancellation	—	—	12	—	—
その他	Others	—	—	0	0	—
特別損失	Extraordinary Losses	139	67	209	829	172
投資有価証券売却損	Loss on Sales of Investment Securities	—	20	—	—	—
投資有価証券評価損	Loss on Devaluation of Investments Securities	56	—	—	199	—
早期退職割増金	Early Retirement Premium	78	—	81	—	—
再就職支援費用	Reemployment Support Cost	—	—	22	—	—
貸倒引当金繰入額	Provision for Allowance for Doubtful Accounts	0	31	3	3	—
特別業務損失	Extraordinary Business Loss	—	—	94	—	—
補修工事負担金	Repair Construction Load Money	—	—	—	—	36
公開買付対応費用	Cost for Tender Offer	—	—	—	212	79
経営統合費用	Cost for Management Integration	—	—	—	—	57
減損損失	Loss on Impairment of Long-Lived Assets	—	—	—	322	—
その他	Others	4	16	6	91	—
税引前当期純利益	Income before Income Taxes	42	134	△ 723	△ 697	150
法人税、住民税及び事業税	Income and Enterprise Taxes	108	63	32	32	30
過年度法人税等戻入額	Reversal of Corporation Tax of Prior Year	—	—	—	△ 7	—
法人税等調整額	Adjustment Income Taxes	△ 27	42	423	△ 1	△ 68
当期純利益	Net Income	△ 37	29	△ 1,179	△ 721	188
前期繰越利益	Balance Brought Forward	49	156	143	—	—
当期末処分利益	Unappropriated Retained Earnings	12	185	△ 1,036	—	—



財務諸表 Non-Consolidated Financial Statements

キャッシュ・フロー計算書 Non-Consolidated Statements of Cash Flows		(百万円/¥ Millions)				
■決算期	Fiscal Years Ended	03/6	04/6	05/6	06/6	07/5
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	1,081	△ 598	△ 78	△ 46	687
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	115	237	△610	△268	365
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	△142	123	△112	△707	△252
現金及び現金同等物の増減額	Increase/Decrease in Cash and Cash Equivalents	1,055	△238	△801	△1,022	799
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and Cash Equivalents at Beginning of Period	2,546	3,601	3,363	2,562	1,539
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and Cash Equivalents at End of Period	3,601	3,363	2,562	1,539	2,339

経営指標の推移 (単体) Financial Analysis (Non-Consolidated)						
		03/6	04/6	05/6	06/6	07/5
売上高総利益率	Gross Profit to Net Sales (%)	23.4	23.7	19.2	24.3	24.5
売上高営業利益率	Operating Income to Net Sales (%)	2.2	1.7	△ 6.8	1.4	4.0
売上高経常利益率	Ordinary Income to Net Sales (%)	1.8	1.3	△ 7.2	0.8	4.3
売上高当期純利益率	Net Income to Net Sales (%)	△ 0.4	0.3	△ 16.1	△ 9.4	2.6
自己資本利益率 ※1	Return on Equity (%)	△ 0.7	0.5	△ 24.9	△ 19.3	5.5
総資本回転率 ※1	Assets Turnover (回) Times	1.0	1.0	0.9	1.1	1.2
総資本利益率 ※1	Return on Assets (%)	△ 0.4	0.3	△ 14.4	△ 10.5	3.0
従業員一人当たりの売上高	Net Sales Per Employee (千円) ¥ Thousands	21,088	20,547	17,846	21,377	19,971
従業員一人当たりの当期純利益	Net Income Per Employee (千円) ¥ Thousands	△ 85	69	△ 2,871	△ 2,005	511
自己資本比率	Equity Ratio (%)	59.7	61.1	53.9	55.7	54.4
流動比率	Current Ratio (%)	317.0	402.8	210.5	210.2	219.5
固定比率	Fixed Assets Ratio (%)	67.1	62.7	82.1	92.1	78.5
固定長期適合率	Fixed Assets-Capitalization (%)	49.3	45.2	60.2	66.8	57.8
1株当たり総資産額	Net Assets Per Share (円) ¥	765	763	593	98	101
1株当たり当期純利益	Net Income Per Share (円) ¥	△ 5	4	△ 169	△ 21	5
1株当たり配当金	Cash Dividends Per Share (円) ¥	8	6	6	—	—
配当性向	Payout Ratio (%)	—	143.5	—	—	—
技術士数	Number of Consulting Engineer (人) Persons	152	193	173	158	172
RCCM数 ※2	Number of RCCM (人) Persons	67	63	54	49	54

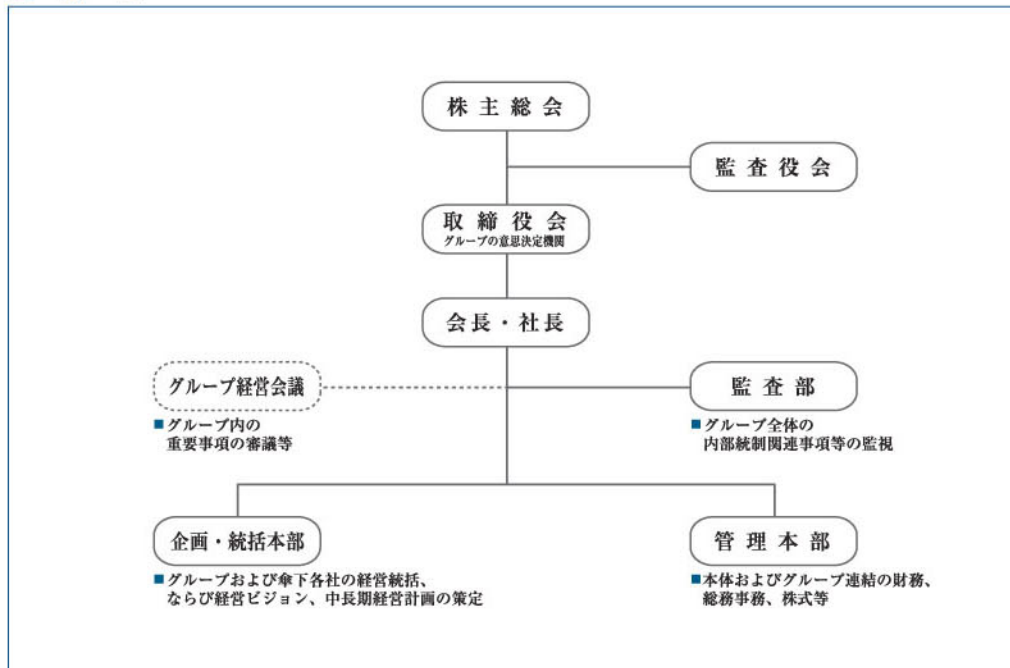
※1：総資本、自己資本は、期首期末平均を用いています。 Total Assets and Shareholders' Equity is the average of beginning and ending balances.
 ※2：RCCM=建設コンサルタント業務管理者 RCCM is Registered Civil engineering Consulting Manager.

E·Jホールディングス株式会社

会社概要 (2007年6月1日現在)

商号	E·Jホールディングス株式会社 (URL http://www.ej-hds.co.jp)	発行済株式総数	363,053株
英文名称	E·J Holdings Inc.	上場証券取引所	東京証券取引所市場第二部
設立	2007年6月1日	証券コード	2153 (サービス)
所在地	岡山県岡山市津島京町3丁目1-21	銘柄略称	イー・ジェイHD (E·JHD)
事業内容	グループ全体の最適を図るための企画、運営、管理等を行い、傘下各会社の権限と責任を明確にした上で、業務執行を管理・統括し、グループ全体の運営を統括する	決算期	5月31日
資本金	20億円	定時株主総会	8月
資本準備金	15億円	連結子会社	(株)エイトコンサルタント 日本技術開発(株)
総資産	181億円	役員	代表取締役会長 佐伯光昭 代表取締役社長 小谷裕司 取締役 谷本俊夫 取締役 妹尾修 常勤監査役 吉田庄太 社外監査役 松原治郎 社外監査役 佐々木秀一
従業員数	単体 8名 グループ連結 991名		

組織図





E·J ホールディングス株式会社

〒700-0087 岡山県岡山市津島京町3丁目1-21
Tel.086-252-7520 Fax.086-252-8918

E·J Holdings Inc.

3-1-21, Tsushimakyomachi, Okayama-shi,
Okayama, 700-0087, Japan

<http://www.ej-hds.co.jp>